

Bilan du projet : Atteinte des objectifs spécifiques et des Résultats (sur toute la durée du projet)

Analyse du degré d'atteinte: Excellent - vert, bon - jaune, moyen - orange, faible - rouge

1. Analyse de l'atteinte des résultats en fin de projet

Résultats prévus	Degré d'atteinte ²	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
R1 : La gouvernance des AMP est améliorée à travers l'appui au fonctionnement et à la mise en place d'outils de gestion adéquats		Cet appui a concerné des points centraux de la gestion des AMP comme : la surveillance, les plans de gestion, les études de connaissance des milieux et des communautés et enfin l'animation pour construire des projets partagés et portés par l'ensemble des acteurs/parties prenantes de l'AMP		
		IR 1.1 Au moins 80% des AMP (4 sur 5) appuyées disposent de plans de gestion datant de 3 ans au plus	4 AMP ont un plan de gestion révisé (Niumi, PN d'Orango, PNM de Joao Vieira Poilao et Santa Luzia)	Le plan de gestion de l'AMP de Bamboung a été commencé et a été repris dans le cadre d'un autre projet de la FIBA-FFEM (BioCos), mais le processus connaît d'importants retards
		IR 1.2 Des mesures de gestion sectorielle faisant référence aux AMP sont prises dans au moins deux pays		Le projet n'a pas spécifiquement appuyé d'activités pour l'atteinte de ce résultat, mais les partenaires ont pris des initiatives dans ce sens.
Analyse de la pertinence du R1 pour l'atteinte de l'objectif du projet	<i>Le résultat 1 est pertinent et contribue à l'atteinte de l'objectif du projet. Cependant, une cible concernait la rédaction de plans de gestion, activité largement appuyée par le projet. L'autre cible concernant la mise en place de mesures sectorielles n'a pas fait l'objet d'appuis spécifiques. Le projet a cependant contribué à améliorer les mécanismes de surveillance dans les AMP, mais cela ne ressort pas dans le cadre logique du projet.</i>			
R2 : Les capacités et compétences des gestionnaires dans les domaines clé pour la gestion des AMP sont renforcées		Les activités de ce volet ont été beaucoup plus limitées que prévues (réduction du budget de 61 %), avec transfert de crédits vers d'autres activités (financement de l'IBAP entres autres)		
		IR 2.1 Un système opérationnel de suivi - évaluation de l'efficacité de gestion est mis en place dans les AMP d'au moins trois pays	Une Task Force a été constituée dans le cadre des formations organisées par l'UICN. Cette Task Force est notamment mobilisée lors des exercices d'EEG des AMP du RAMP AO (1 ^{er} exercice en 2009, second en novembre 2011). Certaines AMP disposent toutefois de roses des vents sur le modèle du FFEM.	

² Excellent - vert, bon - jaune, moyen - orange, faible - rouge

Résultats prévus	Degré d'atteinte ²	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
		IR 2.2 Au moins trois AMP sont dotées d'équipements de surveillance adéquats	1. Une vedette de surveillance a été livrée à l'AMP de Tristao 2. Le PNDS a bénéficié d'un appui pour la mise à disposition de moyens de communication ; 3. L'AMP du Bamboung a bénéficié en 2008 d'équipements pour la surveillance.	La livraison de la vedette a connu d'importants retards (contentieux avec le chantier de construction). Si celle-ci a pu être livrée en toute fin de projet (mai 2012), elle n'a pas encore pu commencer à fonctionner sur l'AMP.
Analyse de la pertinence du R2 pour l'atteinte de l'objectif du projet		Ce résultat était pertinent pour l'atteinte de l'objectif du projet, cependant les moyens mis en œuvre ont été beaucoup plus limité que prévu en début de projet, et par conséquent l'impact aura été limité.		
R3 : Un « pool d'expertise » régional formé de « Task Force » sur des sujets précis liés à la gestion des AMP est constitué		Bien que figurant au cadre logique du projet, seules 2 de ces Task Force ont été incluses dans le projet porté par la FIBA. Celle sur l'évaluation de l'efficacité de gestion a été gérée directement par le BRAO et l'UICN (WCPA), et celle sur la Gestion participative des AMP a été menée principalement par l'UICN (projet GP SIRENES) et la commission sur les politiques sociales et économiques CEESP (régional).		
		Au moins 3 Task Force (TF) régionales sont opérationnelles	Deux TF ont été constituée grâce aux appuis du projet (plans de gestion et surveillance).	Les mécanismes d'animation et de valorisation des task forces notamment au travers du RAMPAO doivent être mis en place pour les rendre pleinement opérationnelles et durables.
Analyse de la pertinence du R3 pour l'atteinte de l'objectif du projet		Ce résultat est pertinent pour l'atteinte de l'objectif du projet, et y a contribué de manière très nette.		
R4 : Des outils et guides méthodologiques dans des domaines importants pour la gestion efficace et équitable des AMP sont développés		Le projet appuie spécifiquement les domaines liés à la surveillance et à la réalisation de plans de gestion. Le guide sur la surveillance déjà existant a été révisé, et le guide « plans de gestion » est diffusé depuis le troisième trimestre 2011.		
		IR 4.1 Au moins 3 AMP développent des plans de gestion sur la base des outils développés avec l'appui du projet	Deux AMP (Tristao/Alcatraz et le Parc National de Niomi) ont développé leur plan d'action avec l'appui de la TF plans de gestion. Le guide « plans de gestion » a été diffusé à toutes les AMP de la sous-région.	
		IR 4.2 Au moins un guide pratique et un manuel sont édités et diffusés sur des aspects clés de la gestion d'AMP	Ce résultat a été atteint car le guide plan de gestion est disponible en 3 langues (Fr, Eng, Port) et a été diffusé dans tous les pays de la sous-région.	
Analyse de la pertinence du R4 pour l'atteinte de l'objectif du projet		L'atteinte de ce résultat reposait principalement sur le développement d'un guide sur la rédaction des plans de gestion, activité clé pour la gestion des AMP, et est donc pertinent par rapport à l'objectif du projet.		
Résultat 5 : Les meilleures		Le projet a cherché à promouvoir la capitalisation d'expériences à travers l'organisation de visites d'échanges.		

Résultats prévus	Degré d'atteinte ²	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
pratiques et leçons apprises en matière de gestion efficace et équitable des AMP sont capitalisées et diffusées		IR 5.1 Au moins deux initiatives de réplication en EEG ou en gestion communautaire sont couronnées de succès dans la sous-région	Des échanges ont été mis en place entre les projets d'AMP en Casamance et l'AMP d'Urok, afin de répliquer l'expérience de cette dernière. Les expériences et leçons apprises dans le cadre de ce projet et d'autres initiatives de création d'AMP dans la sous-région ont été analysées dans le cadre d'une étude de capitalisation.	Les processus en Casamance connaissent des retards et sont toujours en cours.
Analyse de la pertinence du R5 pour l'atteinte de l'objectif du projet	Ce résultat est pertinent pour l'atteinte de l'objectif du projet, mais les activités prévues n'ont pas été suffisantes pour générer un véritable impact durant l'exécution du projet.			

2. Analyse de la contribution des avancées du projet à l'atteinte des résultats attendus du programme FIBA (A, B, C ou D) dans lequel le projet s'insère

Ce projet s'insère dans le programme AMP de la FIBA et dans la composante Conservation de la biodiversité du PRCM. Les résultats atteints jusque-là vont clairement dans le sens de l'objectif du programme AMP de la FIBA (Développement d'un réseau régional d'AMP cohérent et fonctionnel). Ils répondent plus particulièrement au résultat 2 relatif au renforcement des capacités pour la gestion des AMP existantes dans l'écorégion marine et côtière ouest africaine, notamment concernant l'élaboration et la mise en œuvre de plans de gestion actualisés, le suivi-évaluation de l'efficacité de gestion, la mise en place de structures communautaires fonctionnelles et d'un « pool d'expertise » régional sur des sujets précis liés à la gestion des AMP.

3. Analyse de la contribution des avancées du projet à l'atteinte des résultats attendus du programme PRCM et aux axes stratégiques du PRCM³

Les résultats atteints au cours de cette année contribuent au Résultat Stratégique 1 : Le réseau d'AMP est fonctionnel et sa représentativité est renforcée de la composante Conservation de la biodiversité du PRCM relatifs à l'amélioration de l'efficacité de gestion des AMP et la promotion de systèmes de gouvernance institutionnalisant la participation des usagers dans les AMP.

Ils contribuent concrètement à 3 des axes stratégiques du PRCM : 1) Renforcement de capacité des acteurs et institutions, 2) Gouvernance, et 3) Education et communication environnementale.

³ Axes stratégiques du PRCM : renforcement de capacité des acteurs et institutions, recherche, gouvernance, plaidoyer, éducation et communication environnementale, autre
Appui au renforcement de l'efficacité de gestion des Aires Marines Protégées (AMP)

4. Synthèse des contributions du projet aux domaines transversaux

	Gouvernance	Renforcement des capacités des acteurs ⁴	Appui à l'élaboration des outils de gestion et d'aide à la décision	Education et sensibilisation	Mobilisation et plaidoyer	La recherche et l'amélioration de connaissance ⁵
1	3 assemblées générale de la réserve de biosphère de l'archipel de Bolama-Bijagos réalisées	Une Task Force plan de gestion de 10 personnes constituée	1 guide méthodologique pour l'élaboration de plans de gestion produit	Sensibilisation dans la réserve de biosphère de l'archipel de Bolama-Bijagos (4 bulletins Palmeirinha, émissions de radio, 2 réunions avec les opérateurs touristiques,...)		4 années de campagnes de protection et de suivis d'espèces sensibles (tortues marines, oiseaux d'eau, perroquets gris, hippopotames) réalisées dans l'archipel des Bijagos.
2	12 réunions du comité de gestion du NNP réalisées avec l'appui du projet	Une task force surveillance maritime de 3 personnes constituée	2 plans de gestion réalisés avec l'appui du projet (Santa Luzia et Niumi)			4 études écologiques et une étude socio-économique réalisées pour l'AMP de Santa Luzia
3	2 réunions de validation par les communautés de proposition de plan de gestion (à Santa Luzia et à Niumi)	54 agents d'AMP formés pour la surveillance nautique				
4	4 années de surveillance régulière dans les AMP d'Orango, de Joao Vieira-Poilao et Niumi.	Un stagiaire a été recruté par l'IBAP pour assister la chargée de suivi espèces dans l'élaboration d'un bilan des suivis écologiques				
5		1 visite d'échange réalisée entre les AMP d'Urok et les projets d'AMP de Pointe St Georges et Petit Kassa.				

Pour plus de détails spécifiques, consulter les annexes 1 à 4 : Tableau des formations réalisées, Tableau des campagnes de sensibilisation et de plaidoyer, Liste des études et capitalisations réalisées et Tableau des visites d'échanges réalisées.

⁴ Société civile, institutions étatiques, étudiants, organisation des professionnelles, acteurs politiques etc.

⁵ Il s'agit ici de valoriser les études et autres production permettant de mieux connaître les pressions, les menaces, le fonctionnement et les meilleures approches pour restaurer ou simplement mieux conserver

5. Analyse des impacts⁶ et/ou effets du projet et la durabilité des résultats atteints

Impacts ⁷ et/ou Effets ⁸ positifs significatifs du projet		Description	Analyse de la durabilité des effets
N°	Titre	<i>De quoi s'agit-il ? quels sont les cibles? Quelles sont les implications pour les populations, la biodiversité, la gestion des ressources et des espaces etc. ?</i>	<i>Les arrangements institutionnels, les capacités des acteurs, le contexte ... sont-ils favorables ?</i>
1	Un seul indicateur d'impact a été défini dans le cadre logique du projet: « Degré d'atteinte des objectifs de gestion du réseau »	<p>Le projet a contribué à l'atteinte de plusieurs objectifs du réseau RAMPAO, en particulier les suivants :</p> <p>Résultat 1 : <i>Des échantillons représentatifs d'habitats critiques essentiels pour la conservation de la biodiversité sont conservés</i></p> <p>Le projet a contribué à améliorer la préservation d'AMP protégeant des habitats critiques (mangrove et bolongs à Niumi, PNO et PNMJVP, îlot de reproduction des tortues marines de Poilao, écosystèmes coralliens de Santa Luzia,...).</p> <p>Résultat 2 : <i>Le réseau contribue de manière effective au maintien des ressources halieutiques et à la conservation de populations viables d'espèces patrimoniales, menacées ou rares pour le bénéfice des populations de la sous-région</i></p> <p>Le projet a notamment appuyé les campagnes de protection de tortues marines à Poilao, ainsi que la reproduction des puffins du Cap-Vert à Raso.</p> <p>Résultat 4 : <i>Les capacités humaines des gestionnaires et acteurs locaux dans les domaines clé liés à la gestion des AMP sont renforcées à travers les échanges et la capitalisation des meilleures expériences</i></p> <p>A travers l'organisation d'une visite d'échange et de 4 formations sous-régionales en surveillance maritime, le projet a contribué à l'atteinte de ce résultat.</p>	Le manque de moyens financiers des gestionnaires des AMP ciblées compromet la durabilité des activités mises en place dans le cadre du projet.

⁶ Certains projets sont à leur 2ème phase et peuvent avoir eu des impacts.

⁷ Effets à long terme, positifs et négatifs, primaires et secondaires, induits par une activité de développement, directement ou non, intentionnellement ou non.

⁸ Ce que les extrants doivent accomplir ou ont accompli à court ou à moyen terme, les extrants étant les biens, équipements ou services qui résultent des activités du projet. Le terme peut s'appliquer à des changements induits par des activités qui peuvent conduire à des effets directs.