

Bilan du projet : Atteinte des objectifs spécifiques et des Résultats (sur toute la durée du projet)

1. Analyse de l'atteinte des résultats en fin de projet

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
R1 : Le RAMP AO est consolidé et sa durabilité renforcée, à travers l'amélioration de sa cohérence et de sa fonctionnalité écologique et institutionnelle (FIBA)	XXX	Le RAMP AO a réalisé des avancées considérables en termes de consolidation écologique et institutionnelle. Des progrès notables ont été réalisés en matière de fonctionnement des organes, de reconnaissance officielle par les autorités des pays et d'appropriation par les membres. Au niveau écologique, les résultats de l'analyse des lacunes ont permis d'identifier les priorités afin d'améliorer la représentativité et la cohérence du réseau, sachant que des actions répondant à certaines de ces priorités ont été identifiées et lancées avant la fin de l'analyse des lacunes, sur la base des réflexions et analyses préliminaires. Grâce à la contribution d'appuis complémentaires, les options de durabilité institutionnelle et financière ont été identifiées et leur mise en œuvre partiellement initiées.		
		IR 1.1 Au moins trois actions développées sur la base des priorités définies pour le réseau en termes écologiques et institutionnelles	<p>Le niveau d'atteinte de l'indicateur est plus que satisfaisant.</p> <p>Plusieurs actions ont été développées :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. L'analyse des lacunes écologiques du RAMP AO a permis d'analyser le réseau sous divers aspects écologiques et de définir en termes quantitatifs l'état actuel du RAMP AO par rapport à la protection d'habitats clés et espèces menacées sélectionnées, au taux de couverture des AMP et à la représentativité du réseau par rapport aux éléments biologiques et physiques du littoral et de la zone benthique. 2. La prise en compte des aspects socio-culturels dans le processus de renforcement de la cohérence et de la représentativité du RAMP AO est une autre priorité identifiée par les membres et partenaires du réseau. <p>L'étude sur les sites naturels sacrés, réalisée dans 4 pays a permis d'analyser l'importance de ces espaces et de formuler des recommandations sur les options stratégiques de l'intégration de cet outil dans la gestion des AMP et dans le réseau.</p>	

³ Excellent - vert, bon - jaune, moyen - orange, faible - rouge

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
		IR 1.1 SUIVE	<p>3. L'intégration des écosystèmes de l'archipel du Cap Vert dans le réseau est considérée comme une priorité pour renforcer la représentativité du RAMP AO. Le projet a soutenu la réalisation de travaux de cartographie de la bathymétrie sous-marine de l'AMP de Sta-Luzia, permettant ainsi d'alimenter le travail sur la caractérisation du patrimoine sous-marin de cet archipel et la base de données cartographique du réseau.</p> <p>4. L'adhésion de 10 nouvelles AMP⁴ entre 2008 et 2012 a permis d'augmenter le nombre de pays représentés dans le réseau (notamment avec l'entrée de la Guinée) et surtout de répondre aux recommandations concernant la diversification des types de gouvernance des AMP du RAMP AO, avec une augmentation du nombre d'AMP de gestion communautaire et la présence d'une APAC⁵ officiellement reconnue.</p> <p>5. La reconnaissance officielle du RAMP AO par les autorités des sept Etats à travers la signature par 15 ministres d'une Déclaration de reconnaissance formelle du réseau a permis d'asseoir la crédibilité institutionnelle du réseau et de promouvoir sa valorisation en tant que contribution à la mise en œuvre des engagements internationaux des Etats.</p> <p>6. Une étude des options pour la durabilité institutionnelle et financière du RAMP AO est clairement d'une très grande utilité pour l'atteinte de cet objectif. Cette étude a toutefois été financée grâce à l'appui complémentaire de la fondation Oak. Elle a présenté de nombreuses recommandations très opérationnelles, dont certaines ont été adoptées à l'AG de 2011, notamment la mise en place d'un secrétariat à temps plein doté de moyens, la constitution du Conseil consultatif, etc.</p>	

⁴ Parc National de Cantanhez, AMPc Bamboung, Kayar, Joal, Abéné, Réserve Naturelle Communautaire Gérée de Tristao, Iles du Loos, APAC Mangagoulack, St-Louis, Réserve Nationale Communautaire de Palmarin

⁵ Les APAC, aires du patrimoine autochtone et communautaire sont des écosystèmes naturels et modifiés conservés volontairement par les populations autochtones et les communautés locales, au travers de lois coutumières ou d'autres moyens efficaces. Les APAC sont en général peu reconnues ou considérées comme faisant partie de systèmes nationaux d'aires protégées.

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
		IR 1.2 Au moins 60% des recommandations des évaluations de l'efficacité intégrées dans les mesures de gestion des AMP du réseau	Deux exercices d'évaluation de l'efficacité de gestion des AMP du RAMPAO ont été réalisés, respectivement en 2009 et en 2011. En 2011, environ 60% des recommandations de la première évaluation de l'efficacité sont en cours de mise en œuvre dans les différentes AMP, mais à des degrés différents. Avec la réalisation du deuxième exercice d'évaluation de l'efficacité, il sera possible d'analyser les progrès réalisés par les AMP du réseau et de mieux identifier les points d'action prioritaires.	Le rapport de ce deuxième exercice est encore en cours de finalisation au moment de la rédaction de ce rapport ; en effet l'indisponibilité des personnes impliquées a retardé le traitement statistique des résultats.
	XXX	IR 1.3 Au moins 60% des objectifs du plan de travail du réseau définis sont atteints	<p>L'évaluation finale du projet a conclu que sur les 8 résultats attendus du plan d'action 2008-2012, résultats réorganisés en 10 volets, 5 objectifs sur 10 sont plutôt bien atteints :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Contribution à la conservation de populations viables d'espèces patrimoniales, menacées ou rares. 2. Renforcement des capacités humaines des gestionnaires et acteurs locaux dans les domaines clés liés à la gestion des AMP à travers les échanges et la capitalisation des meilleures expériences. 3. Le renforcement de la coopération transfrontalière et de la gestion concertée des ressources partagées entre tous les membres du réseau. 4. Le renforcement des capacités de représentation et de mobilisation du réseau au niveau international. 5. La fonctionnalité du système d'information sur les AMP en Afrique de l'Ouest. <p>Quatre résultats sont considérés comme moyennement atteints ; il s'agit des résultats concernant :</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. La contribution du réseau au maintien des ressources halieutiques 7. La gestion efficace des AMP du réseau 8. Des échantillons représentatifs d'habitats critiques essentiels pour la conservation de la biodiversité sont conservés. 9. Les principaux processus écologiques (spatiaux ou temporaires) connus dans la sous-région sont maintenus ou renforcés. <p>Pour un aspect, l'évaluation considère que l'atteinte du résultat n'est pas démontrable, par manque d'informations. Il s'agit de</p> <ol style="list-style-type: none"> 10. La gestion équitable des AMP du réseau. 	

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
<i>Analyse de la pertinence du R1 pour l'atteinte de l'objectif du projet</i>	Ce résultat est clairement pertinent pour l'atteinte de l'objectif du réseau, car l'amélioration de sa cohérence et de sa fonctionnalité écologique et institutionnelle sont des indispensables pour la consolidation de la pertinence du RAMPAO			
R2 : La durabilité des interventions en matière d'aménagement, de gestion et d'utilisation durable des ressources marines et côtières dans la sous-région est améliorée à travers une meilleure connaissance sur l'état des ressources et de la biodiversité		Les connaissances acquises sur l'état des ressources ont permis d'améliorer surtout les interventions en matière d'aménagement et de gestion d'AMP existantes. Des efforts sont nécessaires afin de soutenir les processus de mise en place de nouvelles AMP, notamment dans les zones considérées comme des lacunes prioritaires (p.ex : ZEE entre 12 et 200 miles nautiques). Un premier pas a été franchi avec la présentation des résultats de l'analyse des lacunes écologiques du réseau en 2012 et surtout avec l'élaboration d'une liste préliminaire de zones d'importance écologique et biologique dans la ZEE. Par ailleurs, la base de données développée sur les AMP et le système d'information géographique détaillé du RAMPAO constituent sans conteste d'importants outils d'aide à la décision et une référence utile pour les futures actions à entreprendre dans les différents as concernés et au niveau du réseau.		
		IR 2.1. Les nouvelles connaissances sont intégrées dans au moins 50% (5 AMP sur 11) des processus d'actualisations de plans de gestion des AMP	Sur les 11 AMP dont les plans de gestion sont en cours d'élaboration/actualisation ou ont été finalisés ⁶ , 4 AMP ⁷ (36%) ont bénéficié de l'appui du projet pour collecter de nouvelles données dans ce cadre. L'élaboration du plan de gestion de la future réserve de biosphère transfrontalière du Saloum-Niumi a également intégré les nouvelles données qui ont été acquises avec l'appui du projet, notamment sur les aspects écologiques, archéologiques et socio-économiques. Pour une AMP ⁸ les données écologiques et socio-économiques ont été récoltées en vue de leur intégration dans l'élaboration du plan d'aménagement en cours de préparation.	

⁶ 1. Guinée: Tristao, Alcatraz ; 2. Guinée-Bissau : Urok ; 3. Sénégal : Pointe St Georges, Petit Cassa, Bamboung, Saloum ; 4. Gambie : Niumi ; 5. Cap Vert : Sal et Santa-Luzia ; 6. Mauritanie : Baie de l'Etoile.

⁷ Niumi (Gambie), Saloum et Kalissaye (Sénégal) et Santa-Luzia (Cap Vert)

⁸ Kalissaye (Sénégal)

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
		IR 2.2. Au moins deux nouvelles AMP créées sur la base d'informations produites sur l'évolution des ressources marines et côtières	Si de nouvelles AMP ont été créées sur la base d'informations disponibles avant le début du projet, aucun nouveau processus de création de nouveaux sites n'a encore été lancé jusque-là dans la zone océanique située entre 12 et 200 milles nautiques. La réunion d'experts réalisée en marge de l'AG RAMP AO en Novembre 2011 a fait des recommandations concernant notamment le besoin de mieux prendre en compte les zones d'importance pour les ressources halieutiques et certaines espèces menacées à haute valeur commerciale. La création de nouveaux sites dans la zone au-delà des 12 milles est ainsi considérée comme une priorité pour le futur. Par ailleurs, l'atelier de restitution des résultats de l'analyse des lacunes a permis d'identifier et de valider une proposition préliminaire de zones d'importance écologique et biologique au large, qui devraient faire l'objet de mesures de conservation. Cette liste, qui a été développée avec l'implication de structures en charge des AMP et des pêches, est l'illustration de la croissante prise de conscience des acteurs de la sous-région, sur l'importance de mettre en place des mesures dans la ZEE. Elle devra être complétée et affinée, notamment en lien avec le travail en cours au niveau mondial sous les auspices de la CBD pour l'identification de tels sites.	La mise en place d'AMP en haute mer est une nouvelle problématique au niveau mondial, et qui demande des efforts plus importants en termes d'informations de base ; sensibilisation des acteurs et opérationnalisation. La réalisation de l'étude des lacunes écologiques du RAMP AO a pris plus de temps que prévu initialement, ce qui n'a pas permis d'avancer plus rapidement vers la création d'AMP océaniques
Analyse de la pertinence du R2 pour l'atteinte de l'objectif du projet		<i>Ce résultat est pertinent pour l'atteinte de l'objectif du projet, dans la mesure où l'amélioration des connaissances sur les ressources marines et côtières est indispensable pour l'identification des mesures de conservation qui s'imposent en vue de la consolidation du réseau RAMP AO comme outil de conservation et d'utilisation durable des écosystèmes marins et côtiers représentatifs. Cependant l'indicateur IR 2.2. n'était vraiment pas adapté à la mesure de l'atteinte du résultat visé, car la durée du projet n'était pas suffisante pour appuyer la création de nouvelles AMP sur la base des nouvelles connaissances, particulièrement en offshore.</i>		
R3 : La valeur économique et sociale des AMP de l'Afrique de l'Ouest est évaluée au regard de leur contribution à la création de richesse		Cette composante a accusé un retard conséquent (fin de projet initialement prévu en juin 2010) dû au traitement des données statistiques (grande quantité de données due au nombre total de sites : 5 sites et 5 sites de comparaison, soit un total de 10 sites devant être analysés) puis à la validation par les experts. La phase de rédaction est également une phase longue au regard des nombreuses relectures nécessaires par les différentes personnes impliquées et les experts des différents domaines. Le guide méthodologique est en cours de finalisation.		

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
nationale, au bien-être des populations résidentes et nationales ainsi que du maintien de la biodiversité		IR 3.1 Méthode générique d'évaluation disponible et applicable aux AMP de l'Afrique de l'Ouest et dans une plus grande mesure aux AMP en général.	La revue des méthodes actuelles, concertation avec les dirigeants et les populations et la finalisation de la méthode ont été complétés.	
		IR 3.2 Estimation de la valeur de quelques AMP pilotes réalisée et indicateurs de mesure présentés	L'évaluation de la valeur de cinq AMP pilotes a été complétée ; les résultats de l'étude ont été présentés lors de l'AG du RAMPAO en novembre 2011. La version provisoire du rapport final a été distribuée aux partenaires de l'étude et responsables des autres composantes de l'étude. Cinq articles ont été rédigés sur la valeur des écosystèmes de l'AMP et un article sur la valeur des services écologiques des écosystèmes marins d'Afrique de l'Ouest.	Le rapport final validé par les partenaires n'est pas encore disponible en raison du temps de retour pour la validation du contenu du rapport.
		IR 3.3 Guide méthodologique disponible et diffusé	Le guide méthodologique pour la mise en œuvre d'évaluations économiques des écosystèmes marins et côtiers en Afrique de l'Ouest est en cours de finalisation. Il présente une méthode générique d'évaluation spécifique du contexte ouest-africain et détaille les choix méthodologiques nécessaires pour la bonne mise en œuvre de ces évaluations dans les AMP ouest-africaines. Les gestionnaires d'AMP ont démontré un vif intérêt pour le travail d'évaluation conduit. Les activités de la composante n'ont cependant pas permis de conduire des formations des décideurs locaux en parallèle de la diffusion du guide.	Le guide méthodologique n'est pas encore disponible. Il ne pourra être distribué qu'après diffusion large du rapport final et intégration éventuelle de commentaires de partenaires du RAMPAO. Le retard de finalisation des outils de l'étude limite les efforts de diffusion et, par conséquent, l'appropriation des résultats par les destinataires du travail réalisé.
Analyse de la pertinence du R3 pour l'atteinte de l'objectif du projet	Ce résultat est pertinent pour l'atteinte de l'objectif du projet ; en effet connaître la valeur économique des AMP, afin de pouvoir mieux assurer le plaidoyer de leur création et/ou de leur maintien, est incontestablement pertinent et permet de valoriser le rôle du réseau en tant qu'outil de conservation et d'utilisation durable des écosystèmes marins et côtiers.			

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
<p>Résultat 4 : Les gestionnaires d'AMP, leurs partenaires et le RAMPAO disposent d'outils destinés à renforcer la durabilité financière des AMP en Afrique de l'Ouest</p>		<p>IR 4.1 Analyse des modes de financement actuels des AMP de la région disponible et diffusée largement</p>	<p>La première phase d'étude a permis la conduite de cette analyse critique des modes de financement durables des AMP, à l'échelle mondiale et également régionale avec une analyse standardisée de la situation financière des AMP du RAMPAO. Ces résultats ont été présentés aux membres lors de l'AG du RAMPAO le 3 juillet 2010. Les rapports finaux sont disponibles ici et ont été largement diffusés.</p>	<p>Le temps de terrain au cours de la première phase a été trop court compte tenu du temps requis pour chiffrer les coûts et recettes d'une AMP et obtenir les informations nécessaires aux analyses, de nature financière, et pas toujours aisément communiqués par les gestionnaires d'AMP. C'est particulièrement le cas en Gambie, où l'accès aux informations financières quantitatives a été difficile. Les opportunités de poursuite des efforts de la première phase au travers de la mise en place ou la consolidation des plans d'affaire n'a pu être généralisée aux 4 pays (cf. activité IR.4.3). Il était envisagé de mener une analyse de l'utilisation des fonds du PRCM-2 par AMP, pour évaluer comment cette synergie d'acteurs, essentielle dans les financements des initiatives de conservation en Afrique de l'Ouest, contribue intrinsèquement à l'un de ses objectifs⁹ Un gros travail a été fourni pour l'élaboration de TdR précis mais faute de ressources humaines et d'une disponibilité suffisante des opérateurs en cette période de fin de PRCM, ce travail n'a pu être conduit.</p>

⁹ Au sein de la composante conservation du PRCMII, les AMP sont le principal levier promu pour la gestion durable, efficace et équitable, de l'ensemble des habitats critiques et des espèces menacées
Appui au renforcement du RAMPAO et à la mise en œuvre de son plan de travail

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
		IR 4.2 Une 'boite à outils' présentant les options pertinentes pour renforcer la durabilité financière des AMP est mise à disposition des sites membres du RAMPAO	<p>Présentée sous forme de fiches (2 pages) reprenant la charte graphique des fiches AMP du RAMPAO, la boîte à outils élaborée contient une fiche diagnostique standardisée de la situation financière de chaque AMP du RAMPAO complétée de 5 fiches thématiques illustrant certains mécanismes de financement durables au travers d'études de cas dans la sous-région. Les résultats intermédiaires de cette étude et l'architecture proposée de la boîte à outils ont été présentés aux AG du RAMPAO de Nouakchott en 2010 et de Dakar en 2011.</p> <p>Le choix a été fait de diffuser cette boîte à outils sous format électronique, et de les rendre téléchargeables depuis les sites web du RAMPAO et de l'UICN MACO. Il a été décidé » de ne pas les imprimer 1) par économie et cohérence environnementale et 2) car ce travail doit être évolutif et complété (contenu des fiches ou nouvelles thématiques à décrire) dans les années à venir.</p> <p>Un diffusion a été large puisqu'un mailing a été adressé au président du RAMPAO, à l'ensemble de gestionnaires d'AMP membres du réseau, au comité scientifique du RAMPAO, au secrétariat du PRCM et aux partenaires du programme, au réseau des praticiens des fonds fiduciaires en Afrique, à WWF Finances et aux bailleurs (KfW, MAVIA, FFEM, AFD, etc).</p>	<p>Les assemblées générales du RAMPAO ont été identifiées comme les cadres les plus opportuns pour présenter les avancées des projets et discuter des livrables réalisés en appui à son plan de travail. Lors de l'AG 2010 en Mauritanie, les résultats de l'étude diagnostic de la phase 1 ont été présentés en plénière par la consultante et lors de l'AG 2011 à Dakar, les études de cas en cours et la structure de la boîte à outils ont été présentées, et l'avis des gestionnaires et du comité scientifique enregistré.</p> <p>Malheureusement dans les deux cas, la journée dédiée à la présentation des études conduites en appui au RAMPAO s'est retrouvée systématiquement réduite à une session de quelques heures au bénéfice des débats sur le secrétariat et les statuts du RAMPAO, prioritaires pour l'AG du réseau, faisant disparaître les sessions dédiées aux échanges et débat sur cette thématique. Afin de mieux tirer profit du momentum de l'AG, il aurait été sûrement plus pertinent d'organiser, en concertation avec le secrétariat du RAMPAO, une journée thématique supplémentaire spécifiquement dédiée à ce volet en marge de l'AG.</p>

Résultats prévus	Degré d'atteinte ³	Cibles à la fin du Projet (CFP)	Analyse des résultats atteints (Planifiés - Non Planifiés)	Analyse des résultats non atteints et des difficultés majeures
		IR 4.3 Les plans d'affaire et/ou plans de gestion des AMP intègrent les recommandations des études	Un appui à la finalisation des plans d'affaires des AMP de Guinée-Bissau (et leur intégration dans une stratégie nationale IBAP) a été fourni. Les pistes de financements durables pertinents sont d'ores et déjà intégrées à la planification financière globale. Le travail s'est focalisé sur la Guinée-Bissau compte tenu : des avancées et moyens mis en œuvre sur les AMP de Mauritanie et l'appui prévu de la GIZ ; de l'investissement du WWF sur les plans d'affaires des AMP au Sénégal ; du peu d'informations disponibles sur la Gambie.	Si l'élaboration de plans d'affaire est reconnue comme une étape préalable essentielle vers la mise en place d'une stratégie de financement durable au niveau d'une AMP, ce projet a rencontré des difficultés pour appuyer aux mieux les AMP en ce sens. D'autres projets (BioCos/FIBA et CBD/WWF) prévoyaient déjà dans leurs plans d'action un appui aux AMP pour l'élaboration de plan d'affaires. Il a fallu beaucoup de temps et d'échanges pour réussir à articuler l'intervention des différents projets et s'entendre sur une répartition des efforts au profit des différents sites membres du RAMPAO
Analyse de la pertinence du R4 pour l'atteinte de l'objectif du projet	<i>Le sous-financement chronique de la plupart des AMP et la dépendance des appuis externes constituent aujourd'hui effectivement un des principaux défis à la durabilité financière des AMP et du réseau. Le renforcement de la durabilité financière des AMP a ainsi été identifié comme un volet important à intégrer dans le plan de travail du RAMPAO. En effet, malgré le fait que certaines AMP pilotes de la région élaborent des alternatives financières, les instruments développés à l'échelle globale restent méconnus pour la plupart des AMP et des acteurs de la sous-région.</i>			